

CAS INTERNATIONAL (COMITÉ ANTI STIERENVECHTEN)



Jaarverslag 2010



© Miguel Noronha

CAS International (Comité Anti Stierenvechten)
Postbus 1312
3500 BH Utrecht
Tel: 030-2300093
E-mail: info@cas-international.org
Website: www.cas-international.org
ING Bank: 6131211
Triodos Bank: 78.14.35.757
België, KBC Bank: 737-0169358-39

Inhoud

1.	Algemene informatie.....	4
1.1	Oprichting en doel	4
1.2	Bestuur en personeel	5
1.3	Statutaire voorschriften	5
1.4	Aantal donateurs en giftgevers	5
2.	Fiscale zaken en CBF-keurmerk.....	6
2.1	Algemeen Nut Beogende Instelling	6
2.2	Omzetbelasting	6
2.3	CBF-keurmerk voor Kleine Goede Doelen	6
3.	Administratieve zaken.....	6
4.	Beleid 2010 en vooruitzicht 2011	7
5.	Communicatie met belanghebbenden.....	8
5.1	BULLETin	8
5.2	Internet: website	8
5.3	Internet: e-mailnieuwsbrief	8
5.4	Internet: Social Media.....	9
5.5	Andere vormen van contact	9
6.	Vrijwilligers.....	10
7.	Internationale samenwerking.....	11
7.1	Intercontinentale summit	12
8.	Nationale samenwerking	12
9.	Meerjarenbeleidsplan	13
9.1	Vier strategische routes	13
10.	Verantwoordingsverklaring	15
10.1	Functiescheiding	15
10.2	Effectiviteit	15
10.3	Optimalisatie omgang belanghebbenden	16
10.4	Kengetallen	16
11.	Financiële gegevens 2010	17
11.1	Exploitatie 2010.....	17
11.2	Belegingsbeleid.....	17
11.3	Balans 2010	18
11.4	Staat van Baten en Lasten 2010	19
11.5	Accountantsverklaring	20
12.	Begroting 2011	22
13.	Projecten 2010	23

1. Algemene informatie

1.1 Oprichting en doel

CAS International (Comité Anti Stierenvechten) is in 1990 opgericht, mede op verzoek van de Spaanse Dierenbescherming (ADDA). De oprichters kregen daarbij hulp van de Nederlandse Vereniging tot Bescherming van Dieren (Dierenbescherming) en de World Society for the Protection of Animals (WSPA). ADDA en andere Spaanse dierenbeschermingsorganisaties vroegen dierenbeschermers in andere landen om mensen te informeren over het barbaarse stierenvechten, om er onder andere voor te zorgen dat toeristen dit dierenleed niet meer zouden bezoeken.

Stierengevechten waarbij stieren worden gedood (en waarbij paarden worden gebruikt) vinden plaats in Spanje, Portugal, Frankrijk, Colombia, Ecuador, Mexico, Peru en Venezuela. In delen van de Verenigde Staten van Amerika vindt bovendien een niet-bloederige variant van Portugese stierengevechten plaats. Telkens wanneer we over stierenvechtlanden spreken in dit Jaarverslag, dan worden deze landen bedoeld; een uitzondering daarop zijn de Verenigde Staten, die niet altijd in deze groep worden meegenomen.



Een stierengevecht Spaanse stijl, waarbij de stier wordt gedood

De bij de oprichting gestelde gedeeltelijke doelstelling om het Nederlandse publiek, reisorganisaties, hosts/hostessen en anderen te overtuigen van de wreedheid van het stierenvechten en deze gruwelijke evenementen niet te bezoeken, evenmin er reclame voor te maken, mag als bereikt worden beschouwd. Sindsdien is de doelstelling verruimd: Doel van CAS is een einde maken aan stierengevechten en andere 'culturele' activiteiten die dierenleed tot gevolg hebben. Om de doelstelling te bereiken is in 2008 een meerjarenplan 2009-2023 vastgesteld en zijn de projecten verdeeld over drie fases van vijf jaar. In de eerste vijf jaar richten de plannen zich vooral op regionaal niveau, in de tweede vijf jaar op nationaal niveau en in de laatste fase richten de plannen zich voornamelijk op internationaal niveau, met als uiteindelijk doel dat vijftien jaar na het inwerkingtreden van het Meerjarenplan het stierenvechten niet meer bestaat.

Het kantoor van het CAS is gevestigd in Utrecht.

Vanaf 2010 gebruikt de Stichting Comité Anti Stierenvechten vooral de naam CAS International. Beide namen zijn geregistreerd bij de Kamer van Koophandel.

1.2 Bestuur en personeel

Op 31 december 2010 was het bestuur van CAS International als volgt samengesteld:

	Jaar van (her-) benoeming	Gepland jaar van aftreden	Periode benoeming
P.J. Gómez, voorzitter	2008	2011	3 ^e
E. Pampin Zuidmeer, secretaris	2007	2010	1 ^e
L.M.L. Povel, penningmeester	2008	2011	2 ^e
D.M. de Vos, bestuurslid	2007	2010	3 ^e
H. de Boer, aspirant-bestuurslid	2011	2014	3 ^e
Y. Kroonenberg, aspirant-bestuurslid	2011	2014	3 ^e

Bestuursleden worden voor een periode van maximaal drie jaar benoemd. Na deze periode kunnen zij worden herbenoemd. De bestuursleden treden af volgens een rooster, met dien verstande dat van de bestuursfuncties voorzitter, secretaris en penningmeester niet twee tegelijkertijd mogen aftreden. In tussentijdse vacatures benoemde bestuursleden nemen, op het rooster van aftreden, de plaats in van hun voorganger. In de statuten zijn artikelen opgenomen om belangenverstrengelingen te voorkomen.

De bestuursleden ontvangen geen bezoldigingen. Geen van de bestuursleden heeft relevante nevenfuncties.

Het bestuur kwam in 2010 viermaal bijeen voor een bestuursvergadering.

Bij CAS International waren per 31 december 2010 drie werknemers in dienst, in totaal 2,3 fte vertegenwoordigend. Per 31 december 2009 waren er eveneens drie werknemers in dienst, die in totaal 2,3 fte vertegenwoordigden. In 2010 is de directie van het CAS gevoerd door de heer J.M. Kolff.

CAS International volgt de salarisschalen van de CAO Welzijn.

1.3 Statutaire voorschriften

Het bestuur is verplicht binnen zes maanden na afloop van het boekjaar een balans en een staat van baten en lasten - inclusief toelichtingen - vast te stellen. Het boekjaar is gelijk aan het kalenderjaar.

1.4 Aantal donateurs en giftgevers

De ontwikkeling van het aantal betalende sympathisanten de laatste vijf jaren was:

2006: 14.227

2007: 14.836 (+ 609)

2008: 13.124 (- 1.712, het bestand werd in 2008 opgeschoond; donateurs die al enige tijd niet meer hadden gedoneerd en niet meer reageerden zijn uit het bestand gehaald)

2009: 12.732 (- 392)

2010: 12.142 (- 590)

2. Fiscale zaken en CBF-keurmerk

2.1 Algemeen Nut Beogende Instelling

De stichting heeft op 20 september 2007 bericht van de Belastingdienst ontvangen dat zij wordt beschouwd als een Algemeen Nut Beogende Instelling (ANBI). In 2009 is aan de belastingdienst gemeld dat de stichting voldoet aan de nieuwe voorwaarden van de ANBI-status voor 2010.



2.2 Omzetbelasting

Voor de omzetbelasting wordt een ongewijzigde positie verondersteld. Dit wil zeggen dat de stichting niet-belastingplichtig is.

2.3 CBF-keurmerk voor Kleine Goede Doelen

De stichting is CBF-keurmerkhoudster vanaf 1 januari 2002. Met de brief van het CBF d.d. 9 mei 2007 is per 1 januari 2007 de erkenning als keurmerkhoudster verlengd tot 1 januari 2012.

In 2010 werd door het CBF het Keurmerk voor Kleine Goede Doelen geïntroduceerd. Het CAS heeft dit Keurmerk aangevraagd. Op 25 oktober 2010 verkreeg CAS het Keurmerk voor Kleine Goede Doelen. Dit Keurmerk is geldig voor drie jaar na afgifte.



3. Administratieve zaken

Aan Jac's den Boer & Vink bv, bedrijfseconomisch adviesbureau voor non-profitorganisaties, is de opdracht gegeven tot het voeren van de administratie en het opstellen van de jaarrekening over 2010.

Aan AREP Accountants en Belastingadviseurs is opdracht gegeven tot controle van de jaarrekening 2010. De accountantsverklaring is onder 'overige gegevens' bij de jaarrekening opgenomen.

4. Beleid 2010 en vooruitzicht 2011

In maart 2010 vond de eerste evaluatie van alle projecten plaats. Waar dit mogelijk was werden projecten op meetbare resultaten getoetst en waar dit nodig bleek werden kleine aanpassingen gedaan in de toetsing. Sommige projecten werden afgerond, enkele projecten moesten worden toegevoegd. De projectmatige aanpak blijkt goed te voldoen, zodat deze aanpak voor CAS International blijft gehandhaafd. Afgezien van de jaarlijkse toetsing in maart kent elk project ook een begin- en een eindjaar, met van tevoren bepaalde tussentijdse toetsing op dat specifieke project. Veel projecten hebben geen einddatum, maar zullen zo lang doorlopen als dat nodig is. Een voorbeeld van zo'n 'project' is het BULLETIN, de papieren nieuwsbrief van CAS International. Van het Meerjarenbeleidsplan en de vier strategische routes is in deze verklaring een aparte omschrijving opgenomen.

De in 2009 ingezette internationalisering van CAS International is in 2010 voortgezet. Sinds dat jaar richt het CAS zich niet langer met haar eigen publicaties op een Nederlandstalig publiek, maar verspreidt haar nieuws nu zoveel mogelijk in vier talen: Nederlands, Engels, Spaans en Frans. Voorbeelden hiervan zijn de twee nieuwsbrieven die per e-mail worden gestuurd, één in het Nederlands en één in het Engels, aan een ook in 2010 gegroeid aantal geabonneerden. Voor 2011 streven wij ernaar om ook een Spaanstalige e-mail nieuwsbrief te gaan uitgeven.

Door de leidende positie van het CAS doen is CAS International ook lid van lokale, nationale groepen geworden. In 2010 werd in Madrid 'La Tortura No Es Cultura' (LTNEC) opgericht, waar alleen Spaanse organisaties lid van mogen worden, maar waar CAS dan desondanks ook lid van is. Binnen LTNEC heeft CAS ook een leidende positie verworven, mede door de 'afstand' die zij als internationale organisatie binnen deze groep kan nemen en geven, en door de steun die CAS ook financieel biedt om activiteiten van LTNEC mogelijk te maken. In 2010 bood CAS International een petitie aan namens alle leden van dierenrechten organisaties wereldwijd (ongeveer 3,5 miljoen leden) aan de voorzitter van het Catalaanse parlement om het initiatief voor het afschaffen van het stierenvechten in Catalonië te steunen. Bij het aanbieden van de petitie werd de directeur van CAS, Marius Kolff, door het Nederlandse televisieprogramma 'Netwerk' gevolgd; dit programma werd op 24 mei 2010 uitgezonden. Veel lokale organisaties vragen CAS om steun, soms financieel, maar vaak ook alleen maar om het logo van CAS toe te voegen, als een soort keurmerk, waardoor hun campagne een bredere en degelijke uitstraling krijgt. Door de toegenomen internationale activiteiten was CAS International bij de meeste campagnes in bijvoorbeeld Spanje ook fysiek steeds aanwezig. CAS probeert hiermee zoveel mogelijk door te gaan, maar kent haar beperkingen hierbij op gebied van menskracht binnen de eigen organisatie. Voor 2011 wil CAS ook meer aandacht geven aan campagnes in de stierenvechtlanden in Latijns Amerika.

De adviezen die CAS in 2009 kreeg over fondsenwerving werden verder uitgewerkt en leidden ook in 2010 tot een toename van de inkomsten. Het aantal donateurs steeg niet, daalde zelfs licht, maar de bedragen die donateurs gaven groeiden opnieuw. De adviezen worden ook in 2011 nader uitgewerkt op andere onderdelen. Zo wil CAS in 2011 een dag voor donateurs organiseren, waarop CAS de successen van de afgelopen jaren aan de donateurs wil presenteren en hen wil informeren over de wijze waarop CAS werkt. Om zo transparant mogelijk te zijn wil CAS op die dag de donateurs ook inzicht geven in de administratie.

5. Communicatie met belanghebbenden

CAS International streeft naar optimale relaties met belanghebbenden, met gerichte aandacht voor de informatieverstopping en de inname en verwerking van wensen, vragen en klachten.

5.1 BULLETin

De papieren nieuwsbrief, het BULLETin, is het belangrijkste middel voor communicatie met de donateurs. De nieuwsbrief verscheen in 2010, net als in eerdere jaren, viermaal en werd verstuurd naar donateurs, vrijwilligers, (pers)relaties en zusterorganisaties. Deze uitgave is bedoeld om de achterban te informeren en te activeren, om verslag te doen van activiteiten en om oproepen te plaatsen voor diverse vormen van steun aan onze campagnes. Met het BULLETin werd steeds een brief meegestuurd waarin nog eens extra aandacht werd gevraagd voor bepaalde projecten en voor bereikte resultaten of bijzondere acties. Bij het laatste BULLETin van 2010 werden in de brief de bereikte resultaten en andere belangrijke zaken van 2010 nog eens opgesomd.

5.2 Internet: website

De website was in 2009 geheel vernieuwd. Deze nieuwe website is altijd actueel en de startpagina opent steeds met het laatste nieuws, en wel in vier talen: Nederlands, Engels, Spaans en Frans. Alle items zijn steeds zo snel en zo volledig mogelijk in alle vier de talen beschikbaar. Vanaf elke pagina kan men overgaan naar een van de andere talen, mits die betreffende pagina ook in die taal beschikbaar is. Dat is meestal wel, maar niet altijd het geval, want soms is informatie alleen voor een bepaalde doelgroep (bijvoorbeeld alleen voor Nederlandse ingezetenen) van belang.



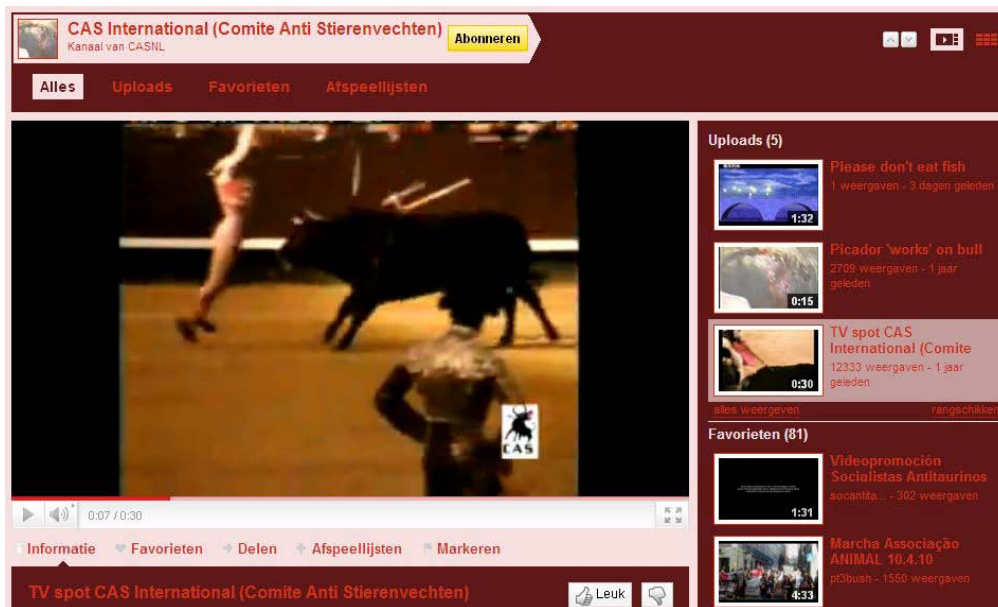
De website van CAS International sinds 2009

5.3 Internet: e-mailnieuwsbrief

Afgezien van het BULLETin verstuurt CAS ook met enige regelmaat twee e-mailnieuwsbrieven, een in de Nederlandse taal en een in de Engelse taal. Zij verschijnen maximaal eens per twee weken en zo mogelijk minimaal eenmaal per maand. Deze nieuwsbrieven zijn bedoeld om geïnteresseerden te informeren over actuele gebeurtenissen of om oproepen te doen voor verschillende acties. Voor deze emailnieuwsbrief hoeft men geen donateur te zijn van CAS; ongeveer de helft van de ontvangers staat ook geregistreerd als donateur. Er zijn nu ongeveer 3.700 ontvangers van deze nieuwsbrieven.

5.4 Internet: Social Media

In augustus 2010 maakte CAS een Facebook-pagina aan waarop zich eind 2010 1.054 mensen hadden aangemeld. Eerder in 2010 werd gestart met een LinkedIn-pagina; daarvan zijn nu 474 mensen lid. Eind 2010 werd met een Twitter-account gestart. Eerder bevond CAS zich al op Hyves (stop-stierengevechten.hyves.nl, eind 2010 2.366 leden) en was er een profielpagina aangemaakt op YouTube (youtube.com/CASNL). Sinds 2008 is er ook een Vlaams forum over CAS (steunhetgoededoel.org/cas).



Het Youtube kanaal van CAS International

5.5 Andere vormen van contact

Afgezien van de hiervoor genoemde middelen krijgt CAS veel telefoontjes, e-mails en soms brieven van donateurs met vragen, bemoediging of andere opmerkingen. Scholieren benaderen ons met verzoeken om documentatie voor spreekbeurten. De telefoontjes, brieven en e-mails worden altijd zo spoedig mogelijk beantwoord.

6. Vrijwilligers

In 2010 heeft een klein aantal vrijwilligers ons geholpen op kantoor en op stands. Tweemaal werd met vrijwilligers aan demonstraties deelgenomen. De vrijwilligers betaalden zelf hun reis-en verblijfkosten. Oproepen voor deze acties worden altijd via de emailnieuwsbrief gedaan. Van actieve vrijwilligers wordt een apart bestand bijgehouden. Voorts zijn vrijwilligers actief bij protestacties via internet, bij het invoeren van adresgegevens van petities, het vertalen van teksten uit het Frans en Spaans, het geven van voorlichting op scholen, etc. Het vrijwilligerswerk is een waardevolle aanvulling op de activiteiten van de betaalde medewerkers van CAS, omdat zij het kantoor helpen bij de vele werkzaamheden of omdat ze kennis hebben die CAS niet in huis heeft.



Vrijwilligers van CAS International in Logroño, Spanje (11 september 2010)

7. Internationale samenwerking

Samenwerking met zusterorganisaties in de stierenvechtlanden, maar ook daarbuiten, vormt sinds 2008 de kern van de werkzaamheden van CAS International. Vrijwel alle projecten zijn opgezet samen met één of meer van de zusterorganisaties van CAS. Een belangrijke factor binnen deze internationale samenwerking is het Internationale Netwerk voor de Afschaffing van het Stierenvechten (verder: Netwerk). Dit Netwerk werd in 2007 opgezet en in dat jaar sloten zich 23 organisaties bij dit Netwerk aan. Sindsdien is het Netwerk gestaag gegroeid; in 2009 waren er al ruim 60 leden en in 2010 kwamen daar nog eens 15 bij. Het totaal komt daarmee op 75 leden wereldwijd. Leden van het Netwerk dienen aan een aantal voorwaarden te voldoen: zo moeten zij bijvoorbeeld een officiële organisatie zijn die zich tegen het stierenvechten inzet en organisaties die lid worden mogen geen illegale activiteiten ondernemen. Grotere organisaties die lid zijn van het Netwerk, zoals WSPA en PETA, zijn ook werkzaam op andere terreinen van dierenrechten en -welzijn. Een andere, zoals PACMA in Spanje, is een politieke partij.

In 2009 werd CAS benoemd tot de centrale organisatie die de contacten binnen het Netwerk beheert en de administratie voert. Binnen het Netwerk is CAS daarvoor de meest geëigende organisatie vanwege de unieke doelstelling en omdat het over een kantoor met professioneel personeel beschikt. Juist omdat het kantoor van CAS zich in Nederland bevindt en niet in één van de stierenvechtlanden is CAS geschikt voor deze rol: hierdoor is er geen sprake van een dominante rol van een bepaald land waar stierengevechten plaatsvinden. Nieuwe aanmeldingen worden door CAS International aan de gezamenlijk opgestelde criteria getoetst en al dan niet toegelaten. Dankzij het Netwerk en de rol die CAS daarin speelt, is CAS International altijd goed op de hoogte van de meest recente ontwikkelingen en kan zij daarop zo effectief mogelijk inspelen.

Naast de activiteiten voor het Netwerk wordt veel samengewerkt met lokale organisaties bij lobbyactiviteiten. Hiervoor is voor lobby bij de EU in 2009 zelfs een aparte groep van organisaties samengesteld. Hierin hebben zitting: CAS International (Nederland en België), ADDA en FAADA (beide Spanje), ANIMAL (Portugal), CRAC en FLAC (beide Frankrijk), Fondation Franz Weber (Zwitserland), the League Against Cruel Sports, PETA en WSPA (drie organisaties met hun zetel in het Verenigd Koninkrijk). Op andere terreinen wordt samengewerkt bij demonstraties of andere activiteiten, zoals in de vier strategische routes. Soms wordt om steun gevraagd, met name voor publiciteit (drukwerk, kranten, internetkranten, spandoeken) bij manifestaties. Als het in de begroting past, aan de criteria voor deze steun wordt voldaan en de steun ook binnen een van de projecten van CAS past, dan wordt meestal positief op dergelijke verzoeken gereageerd. CAS krijgt daardoor ook veel publiciteit in de landen waar stierengevechten plaatsvinden.



CAS International organiseerde samen met PACMA en AnimaNaturalis een protest in Tordesillas, Spanje (September 2010)

7.1 Intercontinentale summit

CAS International organiseert sinds 4 jaar een Intercontinentale Summit tegen het Stierenvechten, in samenwerking met diverse zusterorganisaties. In 2007 werd deze summit voor het eerst georganiseerd in de Portugese hoofdstad Lissabon (door de Portugese organisatie ANIMAL, in samenwerking met CAS International en de Britse organisatie League Against Cruel Sports).

In 2008 werd de summit door CAS International georganiseerd in Brussel en in 2009 in de Venezolaanse hoofdstad Caracas, samen met 6 Venezolaanse zusterorganisaties. Tijdens de summit in Caracas waren vertegenwoordigers van meer dan 30 anti-stierenvechtorganisaties uit Europa en Latijns-Amerika aanwezig.

We proberen ieder jaar een summit te organiseren in een van de stierenvechtlanden of een andere relevante locatie (zoals in 2008 in Brussel, om de summit te combineren met een anti-stierenvechtevenement in het gebouw van het Europees Parlement). Tijdens deze summits wisselen we informatie uit over campagnes in alle stierenvechtlanden en leren we nieuwe organisaties kennen of halen de banden aan met bestaande contacten.

8. Nationale samenwerking

CAS International is één van de oprichters van de Coalitie van Dierenwelzijnsorganisaties in Nederland (CDON). Het CDON is een coalitie van 23 organisaties die in Nederland actief zijn en is in 2008 voortgekomen uit het samenwerkingsverband 'Red de Dierenwelzijnswet'. Deze coalitie richt zich vooral op Nederlandse, maar daarbij als vanzelfsprekend ook Europese, wetgeving. CAS International is binnen deze coalitie een buitenbeentje, omdat haar activiteiten vooral buiten Nederland liggen. Omdat het overgrote deel van de donateurs van CAS in Nederland woonachtig is, is deelname aan deze coalitie voor CAS toch van belang. Voorts is niet alleen wetgeving een doelstelling van CDON, maar zijn samenwerking en een goede onderlinge verstandhouding van vergelijkbare organisaties in Nederland van belang.



9. Meerjarenbeleidsplan

In 2010 is een vervolg gegeven aan de projecten zoals deze zijn beschreven in het in 2008 vastgestelde meerjarenbeleidsplan. In het meerjarenbeleidsplan zijn de projecten uitgezet over vier strategische routes. Als ondersteunende activiteit is er Publieksvoorlichting, dat apart in het meerjarenbeleidsplan is opgenomen. Daarnaast zijn er projecten die alle vier de strategische routes bestrijken; deze projecten zijn als Algemene projecten omschreven. Ook Fondsenwerving is in het meerjarenbeleidsplan opgenomen. Het meerjarenbeleidsplan werd in 2008 naar het CBF gestuurd en goedgekeurd.

9.1 Vier strategische routes

Binnen de drie perioden van vijf jaar werkt CAS op basis van vier strategische routes. De vier routes alsmede publieksvoorlichting zijn opgebouwd uit projecten die zo meetbaar mogelijk zijn gemaakt en waar nodig bijgesteld kunnen worden. De gezamenlijke projecten moeten leiden tot een gewenst resultaat binnen de bepaalde periode. De looptijd van projecten kan verschillen. Sommige zijn bijvoorbeeld al na drie jaar afgerond. Andere projecten hebben een langere looptijd die soms doorloopt tot na de lopende periode van planning.

De vier strategische routes beïnvloeden elkaar en worden daarbij gesteund door publieksvoorlichting. Hoe meer plaatsen zich stierenvechtvrij verklaren des te minder zullen bedrijven bereid zijn zich te binden aan de stierenvechtindustrie en hoe meer politici zich uitspreken tegen het stierenvechten waardoor stierengevechten als politiek incorrect zullen worden beschouwd. Goede ouders zullen hun kinderen niet meer naar stierengevechten laten gaan. Toeristen zullen de gevechten niet meer bezoeken.

Omschrijving van de vier strategische routes, publieksvoorlichting en fondsenwerving

1. Economisch embargo door toeristen (T)

Wanneer toeristen geen geld meer uitgeven aan het stierenvechten, verlaagt dit de inkomsten van de stierenvechtindustrie. Wanneer toeristen plaatsen gaan mijden waar stierengevechten plaatsvinden, dan komt er in die plaatsen minder geld binnen van de toeristenindustrie. De overheid zal minder bereid zijn tot subsidieverstrekking aan plaatsen die worden gemeden door toeristen, omdat daar nog steeds stierengevechten plaatsvinden.

2. Wetgeving (L)

Door ons te richten op politici en beleidsmakers bij de overheid en hen te overtuigen van het feit dat stierengevechten niet meer van deze tijd zijn, hopen we te bereiken dat steeds meer gemeenten zich stierenvechtvrij zullen verklaren. Dit willen we op alle niveaus doen: lokaal, regionaal, nationaal en internationaal.

3. Onvervangbaarheid (R)

Nog steeds gaat een groep mensen die in de stierenvechtlanden wonen naar de stierengevechten. Velen van hen zijn echter niet heel jong meer en we zien dat de gemiddelde leeftijd inmiddels tot boven de 50 is gestegen. Door er aan te werken dat er geen nieuwe bezoekers bij zullen komen, volgen we ook de strategie van 'Onvervangbaarheid'. We richten ons bewust op kinderen en jonge mensen om te voorkomen dat zij zich aansluiten bij de aficionados. Het aantal bezoekers aan de stierengevechten dat niet uit toeristen bestaat, zal hierdoor gestaag afnemen. Met onvervangbaarheid wordt dan ook bedoeld dat er geen nieuw publiek meer ontstaat voor het stierenvechten.

4. Sponsors (S)

CAS wil bereiken dat bedrijven, organisaties en (bekende) personen het stierenvechten niet langer financieel of moreel ondersteunen. Dit doen we door hen ervan te overtuigen dat stierengevechten barbaars, moreel verwerpelijk en niet meer van deze tijd zijn. Onlosmakelijk verbonden met de strategische routes zijn:

5. Publieksvoorlichting (P)

Zowel op nationaal als internationaal gebied blijft CAS actief op dit terrein. Goede voorlichting, waaronder grote oplettendheid aangaande de media en reclamecampagnes, is de grootste steunpilaar voor de strategische routes.

6. Fondsenwerving (F)

Grotere inzet op Fondsenwerving is voor de uitvoering van onze plannen, die immers steeds meer geld zullen kosten, nodig.

10. Verantwoordingsverklaring

10.1 Functiescheiding

De uitvoering van de dagelijkse gang van zaken, het voorstellen en implementeren van nieuw beleid, de financiën, personeelszaken, projecten, fondsenwerving, etc. is door het bestuur bij de directeur neergelegd. De directeur voert deze plannen samen met de rest van de betaalde medewerkers uit. De directeur rapporteert hierover aan het bestuur met een 'Rapportage Directeur', die elke twee maanden wordt opgesteld. In deze rapportage wordt ook de financiële situatie opgenomen. Wanneer nodig wordt apart om advies of goedkeuring van het bestuur voor bepaalde zaken gevraagd of wordt apart gerapporteerd indien er zich belangrijke ontwikkelingen voordoen.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het bij het CAS gevoerde beleid. In de bestuursvergaderingen worden de rapportages van de directeur besproken, evenals nieuwe campagnes, nieuw beleid, personeelszaken en andere zaken die te maken hebben met en van invloed kunnen zijn op de verantwoordelijkheid van het bestuur. Er is geen Raad van Toezicht die het bestuur controleert. De financiële administratie wordt jaarlijks gecontroleerd door een accountant.

10.2 Effectiviteit

Alle inzet op internationalisering van CAS International, zonder daarbij de basis van het bestaan van het CAS - haar grote bestand aan Nederlandse donateurs - uit het oog te verliezen, is succesvol gebleken. Van een organisatie met een vooraanstaande positie binnen de beweging tegen het stierenvechten groeide het CAS in 2010 nog verder door als de leidende organisatie op dit werkterrein.

Dat het Internationale Netwerk voor de Afschaffing van het Stierenvechten vanuit CAS International wordt gadministreerd en geleid, mag gezien worden als de bevestiging hiervan. CAS International heeft haar donateurs steeds op de hoogte gehouden van deze rol en hoopte daarmee op de goedkeuring van de mensen die haar werk financieel steunen.

Het aantal leden van het Netwerk, dat in 2007 van start ging met 23 organisaties, is in 2010 gegroeid tot 75 (2009: 70).



Aanwezigen op Intercontinentale Summit die CAS International ieder jaar organiseert (2010 Barcelona)

Internationalisering van de werkzaamheden is niet de enige stap op dit gebied geweest in 2010. Het CAS gaat ook door met internationale donateurswerving. Hiervoor zal in de komende jaren nog veel werk verzet moeten worden. Net als in 2009 was het in 2010 ook mogelijk via de website te doneren vanuit het buitenland. Het verschijnen van de Engelstalige e-mailnieuwsbrief is een onderdeel van dit plan. In 2010 mochten we meerdere internationale bijdragen ontvangen.

Veel wordt ingezet op lobbyactiviteiten en een belangrijk instrument daarbij is – in de eerste termijn van vijf jaren – dat gemeenten, vooral die in de stierenvechtlanden, zich stierenvechtvrij verklaren. Samen met lokale organisaties, verdeeld over diverse projecten met telkens een iets andere insteek, konden CAS in 2010 opnieuw een toename zien van gemeenten die zich stierenvechtvrij verklaarden. Voor het eerst ook in de noordelijke Spaanse deelstaat Galicië, waar zich in 2010 vijf gemeenten aansloten bij de rij van stierenvechtvrije gemeenten, waarmee het totaal in 2010 op 95 kwam.

Een zeer belangrijke positieve ontwikkeling was dat het parlement van de Spaanse deelstaat Catalonië op 28 juli 2010 besloot dat het stierenvechten in Catalonië per 1 januari 2012 verboden wordt. Hiermee wordt in een tweede Spaanse deelstaat (de Canarische Eilanden verboden dit al enkele decennia geleden) het stierenvechten uitgebannen.

De aandacht voor Fondsenwerving, waarvoor in 2009 een adviseur werd ingeschakeld, begint langzaam positieve resultaten op te leveren. Het aantal donateurs is niet gegroeid, maar de gemiddelde bijdrage groeide sterk. Aandacht hiervoor was een van de aanbevelingen uit het rapport van de adviseur.

10.3 Optimalisatie omgang belanghebbenden

De rapportage naar belanghebbenden heeft onze voortdurende aandacht. In deze rapportage is onder Communicatie met Belanghebbenden uitvoerig verslag gedaan van onze activiteiten op dit gebied. De nieuwe website is in 2009 online gegaan en versterkt de mogelijkheden voor contact. Alle donateurs worden door het BULLETIN niet alleen op de hoogte gebracht van de activiteiten, maar ook eenmaal per jaar kort van de financiële situatie, waarbij hen de mogelijkheid geboden wordt om meer gedetailleerde informatie op te vragen. De jaarverslagen worden sinds 2009 via de website gepubliceerd, maar belangstellenden die liever een papieren exemplaar willen ontvangen, kunnen dat bij het kantoor van CAS aanvragen.

10.4 Kengetallen

	Realisatie 2010	Begroting 2010	Realisatie 2009
Totaal bestedingen aan de doelstelling gedeeld door het totaal van de baten	75,3%	71,0%	69,0%
Kosten van eigen fondsenwerving gedeeld door de baten uit eigen fondsenwerving	8,2%	14,7%	10,3%
Kosten beheer en administratie gedeeld door het totaal van de lasten	13,9%	15,0%	12,1%

De kosten van onze eigen fondsenwerving ten opzichte van de baten van eigen fondsenwerving bedragen 10,3%. Hiermee voldoet CAS International aan de richtlijn die het Centraal Bureau Fondsenwerving (CBF) aan goede doelen stelt.

11. Financiële gegevens 2010

Het financiële verslag dat in dit jaarverslag is opgenomen is een verkorte weergave van de financiële jaarstukken 2010, zoals opgesteld door onze administrateur en goedgekeurd door de accountant. Deze stukken zijn desgewenst opvraagbaar bij CAS International. Van de in de accountantsverklaring genoemde pagina's zijn in dit Jaarverslag opgenomen de pagina's 15 (Balans) en 16 (Staat van baten en lasten).

11.1 Exploitatie 2010

Het boekjaar 2010 is afgesloten met een positief exploitatiesaldo van € 551; er was een negatief exploitatiesaldo begroot van € 2.000.

Baten

Het totaal van de gerealiseerde baten bedraagt € 300.983; dit is € 48.983 hoger dan begroot. De inkomsten uit baten eigen fondsenwerving zijn € 48.670 hoger dan begroot. De giften en donaties, inclusief fondsen en bedrijven, zijn ruim € 24.600 hoger dan begroot. Daarnaast is circa € 24.400 meer ontvangen dan was begroot uit erfenissen en legaten.

Lasten

Het totaal van de gerealiseerde lasten bedraagt € 300.432; dit is € 46.432 hoger dan begroot. Op kostensoortenniveau wordt het verschil in belangrijke mate verklaard door hogere kosten algemene projecten (€ 20.142 boven de begroting) en hogere kantoorkosten en algemene kosten (€ 30.915 boven de begroting). De oorzaak voor deze stijgingen ligt bij de algemene projecten vooral in de kosten van het Netwerk (summits) door de toegenomen deelname, waardoor de kosten voor CAS stegen, maar waarvoor ook extra bijdragen werden ontvangen van fondsen, en bij de kantoorkosten en algemene kosten in de niet-begrote kosten kantoordrukwerk (€ 10.097) en databasebeheer (€ 19.327).

Exploitatiesaldo

Het exploitatiesaldo van € 551 is gemuteerd op de continuïteitsreserve. De continuïteitsreserve heeft ultimo 2010 een omvang van € 120.479. De continuïteitsreserve per 31 december 2010 is inclusief het stichtingskapitaal van € 19.129. De continuïteitsreserve heeft als doel de werkzaamheden van CAS, in jaren met achterblijvende baten, te waarborgen. Er wordt naar gestreefd de reserve een omvang te geven van maximaal 1,5 jaar van de personeelskosten, huisvestingskosten en de kosten voor kantoor en algemeen. Op basis van dit beleid zou de gewenste omvang van de reserve eind 2010 maximaal € 279.962 mogen zijn.

11.2 Belegingsbeleid

Het bestuur heeft besloten om alleen te beleggen in liquide middelen. Dit om beleggingsrisico's tot een minimum te beperken.

11.3 Balans 2010

<u>Ref.</u>	<u>31-12-2010</u>	<u>31-12-2009</u>
	€	€
ACTIVA		
1. Materiële vaste activa	5.031	5.510
Vlottende activa		
2. - Voorraad	7.635	5.858
3. - Vorderingen	4.608	6.279
4. - Liquide middelen	135.273	129.166
Totaal vlottende activa	147.516	141.303
Totaal activa	152.547	146.813
PASSIVA		
5. Reserves		
- Continuïteitsreserve	120.479	119.928
6. Schulden op korte termijn	32.068	26.885
Totaal passiva	152.547	146.813

11.4 Staat van Baten en Lasten 2010

	Realisatie 2010	Begroting 2010	Realisatie 2009
	€	€	€
BATEN			
Baten uit eigen fondsenwerving	299.670	251.000	333.111
Baten uit beleggingen	1.313	1.000	1.894
Totaal baten (A)	300.983	252.000	335.005
LASTEN			
Besteed aan doelstellingen			
- Economisch embargo door toeristen	38.153	37.000	50.059
- Wetgeving	41.566	25.000	32.260
- Onvervangbaarheid	36.336	29.000	33.156
- Sponsors	30.290	24.000	32.628
- Publieksvoorlichting	80.209	64.000	82.946
Totaal besteed aan doelstellingen	226.554	179.000	231.049
Werving baten			
- Eigen fondsenwerving	24.642	37.000	34.393
- Gezamenlijke acties	4.102	0	5.266
- Acties derden	3.379	0	4.519
Totaal werving baten	32.123	37.000	44.178
Beheer en administratie			
- Kosten beheer en administratie	41.755	38.000	37.910
Totaal lasten (B)	300.432	254.000	313.137
Resultaat (A – B)	551	-2.000	21.688
Resultaat is gemuteerd op:			
- Continuïteitsreserve	551	-2.000	21.868

11.5 Accountantsverklaring



Accountants

Postbus 551
3430 AN Nieuwegein
Weverstede 15
3431 JS Nieuwegein
Telefoon 030-600 47 77
Telefax 030-600 47 70
Website www.arep.nl
E-mail info@arep.nl

ABN AMRO 50 10 16 732
Iban nr. NL26 ABNA 0501016732
Swiftcode ABN ANL 2A
BTW NL 8063 58 828 B 01

VERTROUWELIJK
Aan het bestuur van
Stichting Comité Anti Stierenvechten
Postbus 1312
3500 BH UTRECHT

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Wij hebben de in dit rapport, van pagina 15 tot en met 30 opgenomen jaarrekening 2010 van Stichting Comité Anti Stierenvechten, te Utrecht gecontroleerd. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2010 met een balanstotaal van € 152.547, een vrij besteedbaar vermogen van € 120.479 en de staat van baten en lasten over 2010 met een saldo van € 551 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen. De begroting is niet door ons gecontroleerd.

Verantwoordelijkheid van het bestuur

Het bestuur van de Stichting is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven, alsmede voor het opstellen van het jaarverslag, beide in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 "Fondsenwervende Instellingen." Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

Verantwoordelijkheid van de accountant

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.

Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden.

Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de

01100392/1/2

Op al onze aanbiedingen en overeenkomsten zijn van toepassing de Algemene Voorwaarden NIVRA/NO:AA 2008, gedeponceerd bij de Griffie van de Arrondissementsrechtbank te Amsterdam op 1-09-2008 onder nummer 107/2008.

AREP Accountants maakt onderdeel uit van AREP Accountants en Belastingadviseurs B.V. en is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel te Utrecht onder nr. 30145890.



effectiviteit van de interne beheersing van de Stichting.
Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door het bestuur van de Stichting gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

Oordeel

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van Stichting Comité Anti Stierenvechten per 31 december 2010 en van het resultaat over 2010 in overeenstemming met de Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 "Fondsenwervende Instellingen."

Nieuwegein, 31 mei 2011

AREP Accountants en Belastingadviseurs B.V.

A handwritten signature in purple ink, appearing to be "G.J. Jordaan", written over a faint, illegible stamp.

Drs. G.J. Jordaan RA

A handwritten signature in black ink, appearing to be "A.H. van Engelen", written over a faint, illegible stamp.

Mr. A.H. van Engelen RA

12. Begroting 2011

De begroting 2011 is in de bestuursvergadering van 11 oktober 2010 vastgesteld door het bestuur.

	<u>Begroting 2011</u>	<u>Realisatie 2010</u>
	€	€
BATEN		
Baten uit eigen fondsenwerving	292.000	299.670
Baten uit beleggingen	2.000	1.313
Totaal baten (A)	<hr/> 294.000	<hr/> 300.983
LASTEN		
Besteed aan doelstellingen		
- Economisch embargo door toeristen	31.000	38.153
- Wetgeving	53.000	41.566
- Onvervangbaarheid	33.000	36.336
- Sponsors	28.000	30.290
- Publieksvoorlichting	79.000	80.209
Totaal besteed aan doelstellingen	<hr/> 224.000	<hr/> 226.554
Werving baten		
- Eigen fondsenwerving	31.000	24.642
- Gezamenlijke acties	*	4.102
- Acties derden	*	3.379
Totaal werving baten	<hr/> 31.000	<hr/> 32.123
Beheer en administratie		
- Kosten beheer en administratie	41.000	41.755
Totaal lasten (B)	<hr/> 296.000	<hr/> 300.432
Resultaat (A – B)	<hr/> -2.000	<hr/> 551

* Er zijn geen gezamenlijke acties en acties derden begroot.

13. Projecten 2010

In dit hoofdstuk geven wij een overzicht van enkele projecten die CAS International - al dan niet samen met zusterorganisaties uit de stierenvechtlanden – heeft uitgevoerd.

- CAS International strijd al jaren samen met zusterorganisaties om ervoor te zorgen dat het stierenvechten in de Spaanse deelstaat Catalonië wordt verboden. Op 28 juli 2010 heeft het Catalaanse Parlement besloten om het stierenvechten per 1 januari 2012 te verbieden. CAS International heeft samen met zusterorganisaties campagne gevoerd om een burgerinitiatief vóór het verbod van het stierenvechten in Catalonië door het Parlement te laten behandelen.
- In 2010 wordt in de Spaanse deelstaat Madrid het platform 'La Cultura No Es Cultura' (marteling is geen cultuur) opgericht. CAS International vormt samen met 16 Spaanse zusterorganisaties deel uit dit platform. Aanleiding voor de oprichting was het voornemen van de deelstaat Madrid om het stierenvechten tot cultureel erfgoed te verklaren. Op zondag 28 maart organiseerde het platform een demonstratie tegen dit voornemen in Madrid. Meer dan 20.000 mensen hebben deelgenomen aan deze demonstratie. Het platform 'la Cultura no es Cultura' heeft in 2010 meerdere acties georganiseerd met steun van CAS International.
- Samen met zusterorganisaties in de stierenvechtlanden zorgt CAS International ervoor dat steeds meer gemeenten in deze landen zich stierenvechtvrij verklaren. Eind 2010 hadden al 94 gemeentes zich aangesloten bij dit initiatief. Eén van de gemeentes die zich stierenvechtvrij heeft verklaard is Fréjus. CAS International heeft in 2005 en 2006 tevens deelgenomen aan manifestaties in deze gemeente én samen met Franse zusterorganisaties campagne gevoerd.
- CAS International zet zich in, samen met zusterorganisaties wereldwijd, om te voorkomen dat het stierenvechten geïntroduceerd wordt in landen die stierenvechtvrij zijn. In 2010 heeft CAS International kunnen voorkomen dat het stierenvechten geïntroduceerd werd in Kenia en China. In 2010 is CAS International een campagne gestart om te voorkomen dat er geen stierenvechten in de Verenigde Arabische Emiraten worden geïntroduceerd.
- CAS International voert campagne om bedrijven te overtuigen te stoppen met het sponsoren van stierengevechten. In 2010 is zij een campagne opgestart om erachter te komen welke wijnen afkomstig uit La Rioja (Spanje) die het stierenvechten sponsoren in Nederland verkocht worden. Voor deze campagne heeft CAS International de hulp van vrijwilligers opgeroepen zodat zij informatie konden verzamelen. De campagne loopt verder in 2011.
- Daarnaast heeft CAS International diverse zusterorganisaties in de stierenvechtlanden financieel ondersteund met hun projecten. Enkele voorbeelden zijn: in juni 2010 heeft CAS International AnimaNaturalis financiële steun gegeven om 20.000 folders (vertaald in vier talen) te printen die bedoeld waren om toeristen te informeren. In juli 2010 heeft CAS International bijgedragen om een congres mogelijk te maken in A Coruña (Spanje) ter voorbereiding van een burgerinitiatief.